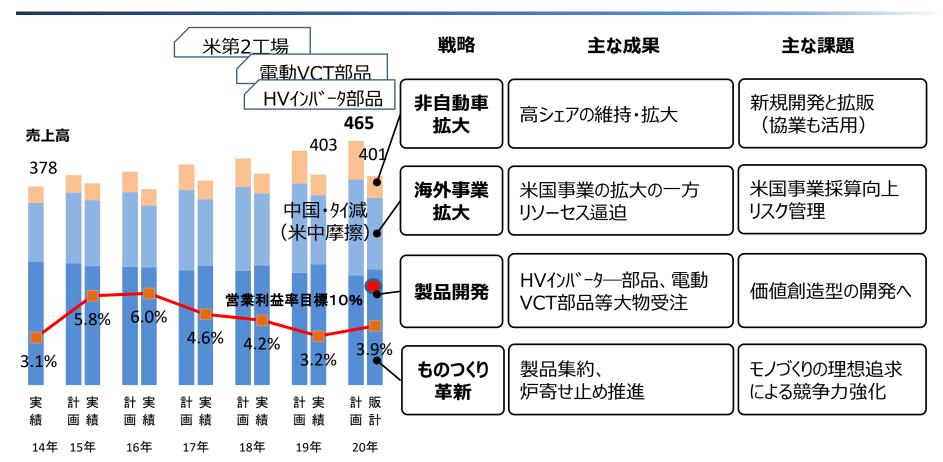


FINE SINTER VISION 2030 および中期経営計画2025

2020年中期経営計画振返り

FINE SINTER



当社のマテリアリティと取組み **SASBマテリアリティマップ®などを参照し、 FINE SINTER

課題分類(※)		当社の中期取組み	戦略	貢献するSDG s	
環境	温室効果がス削減	・2050年カーボンニュートラル・電動車向け、鉄道向け製品の開発・展開・リサイクル機器の開発	ESG 事業構造	7 1984-14400 13 MASSES 3 TAXOAD 3 MASSES - AA	
	水及び排水管理	・環境負荷の低い昆虫食	事業構造		
社 資 会 本 係	人権、地域社会との関係	・責任ある鉱物調達 ・地域との共生・共創 ・医療機器向け製品の強化	ESG	3 TACOAR 8 42096 11 BARHANA 25096	
	製品品質·安全	・未来FACTORYでの個体品質保証	稼ぐ力	9 ##cdn##0 ###7(%)	
資人 本的	エンゲージメント	・ウェルネス経営(FSC Wellness25)	ESG	3 TALEDAL 5 9135-THE 8 42006 10 AMERICA	
	ダイバーシティ	・障がい者、女性等の活躍推進	230		
イノベーション ビジネスモデル	材料調達•資源効率性	・材料調達リスクの低減(コバルトレス材)	ESG	12 つくら女性 つから女性	
	ビジネスモデルの強靭性	・未来Factory等のモノづくりの革新 ・電動車性能や環境に貢献する材料開発強化	稼ぐ力 事業構造	9 ##cBn#80 13 %428% BB82(6) 13 %428%	
	サプライチェーンマネジメント	・グローバル最適生産・供給体制の構築			

FINE SINTER VISION 2030



基本理念: ものつくりを通し、すみよい社会と人びとの幸せに貢献する

FINE SINTER VISION 2030

- 時代の変革を支えるモノづくり企業として モビリティの脱炭素化・多様化、人びとの健康および地球環境に貢献
- Innovation by 材料技術 × 匠の技 × デジタル技術 × 社会
- あらゆるステークホルダーのため、一人ひとりがワクワク感を持ち、 サステナブルな社会に貢献

2030

0 2025

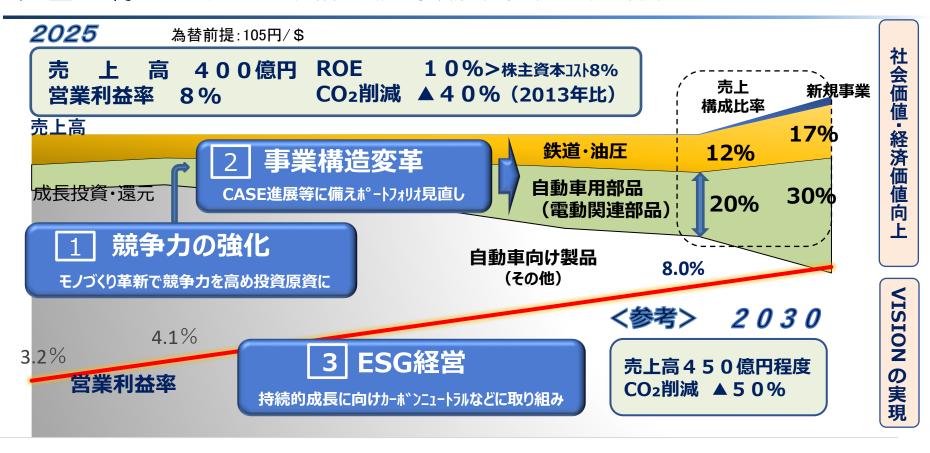
2025に向けた課題

- ■グローバルな競争に打ち勝つ競争力
- CASE進展など産業・社会構造変化への対応
- ■持続的な成長のための盤石な経営基盤づくり

脱炭素・循環社会 食糧・水問題解消 Well-beingの実現

目指す社会

0202



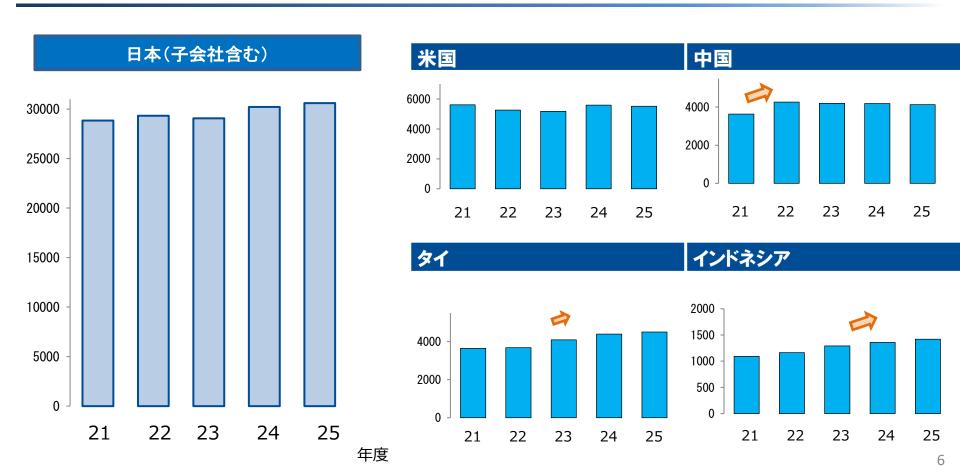
)年度

地域別売上高

(連結消去前)

単位:百万円





基本戦略

FINE SINTER

競争力の強化

①デジタル技術と匠の技 の融合によるモノづくり の革新

②ロスの撲滅とムダの 排除による生産性向上

③グローバル最適生産・ 供給体制

事業構造変革

①CASE対応(電動化製品) と価値の創造

②鉄道・油圧事業の強化

③将来に向けた 新規事業分野の開拓

ESG経営

- ①環境(E)
 2050年カーボンニュートラル
 循環型社会
 自然共生社会
 - ②社会(S) エンゲージメント (ウェルネス、ダイバーシティ) 社会共生・共創
 - ③ガバナンス (G) 資本コストを意識 した経営

競争力の強化 デジタル技術と匠の技の融合によるモノづくりの革新 **FINE SINTER** 未来Factoryの狙い 具体的効果 高い稼働率 省人化ライン 高品質ライン デジタル生産管理 予知保全 設備費 環境対応 ⇒ カーボンニュートラル デジタルガバナンス 低減 段替時間の短縮 管理のデジタル化 品質管理 工程内自動搬送 梱包 省人 生産管理 無人24時間稼働 加工 出荷 現場作業 <u></u>
ታለシ`ンク` TPM管理 不良 個体でトレサビ 自工程完結品質保証 撲滅 大量不良ゼロ 焼結 自動物學法 条件AI自動調整 成形 手作業の削減 個体品質管理 生産性 すぐ見える 向上 0 段替え短縮 優先順位わかる

競争力の強化

グローバル最適生産、供給体制・収益確保策

FINE SINTER

北米からタイに主力のショックアブソーバ (SA)部品を集約し競争力強化

海外売上・収益推移

<u>タイ</u>

未来Factory(コスト↓能力↑) 輸出拠点

- ・アセアン向け製品の集約
- ・北米向けSA部品
- ・日本向けT/M部品

<u>中国</u>

国内需要取り込み 電動品生産 輸出拠点

・日本向けEPB・VCT部品

米国

北米向け大物中心 徹底的自動化

・ 売上、利益率向上



TFS

製品移管(SA部品)

日本

- ·未来Factory
- ·電動部品開発、生産

製品移管(TM部品)

生産準備業務



インドネシア

タイの補完 将来の成長への備え

グローバル共通項目

- ・グローバル最適調達 材料、設備、金型調達コスト低減
- •設備、金型 標準化
 - ⇒迅速なバックアップ(BCP対応)

21年度 22年度 23年度 24年度 25年度

事業構造変革

CASEへの製品化

FINE SINTER

HVインバーター部品(リアクトル)高付加価値化

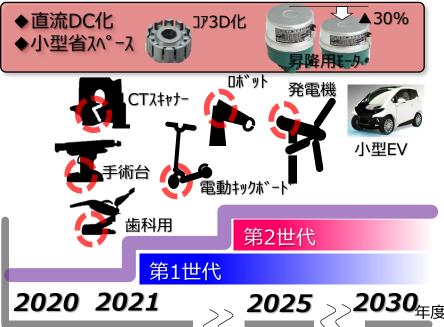
<u>リアクトル</u> Assy開発 次世代型開発(アモルファス、ナノ結晶)



回路設計 Assy技術 粉末メーカーとの協業 小型化

1ごり提案

モーターへの取組み



自由形状 小型化 ベンチャーとの 協業 高効率、 1ごット提案

材料開発

CASE、環境対応に向けた材料開発アプローチ

FINE SINTER

他工法材と同等以上の強度・精度 【シンタールードニング材】

High Strength & Precision Powder

機能を有する粉末を用いた磁性・耐熱製品 【磁性材/耐熱SUS材】

Function Powder

機能材









Tribology · Composite Powder

トライホ。ロシ、一村才

複合材

配合の自由度を活かした 性能特化製品 【摺動摩擦/軸受/チタン】





電動化社会に 貢献する ものづくり企業

Eco-friendly Powder

Ni・Coレス材

レアメタルを用いない 環境に優しい配合【SV】



省I补材

CO2排出低減工法 こアネット(機械加工低減) 【レーザー焼入材/低温焼結材】







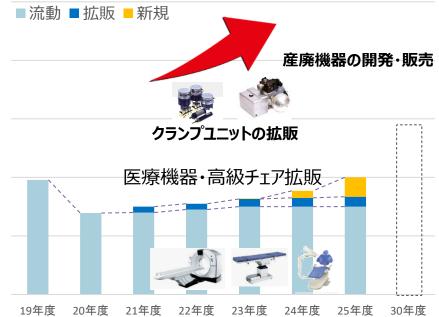


鉄道•油圧機器事業

FINE SINTER

- ・新幹線から在来線・海外鉄道ヘビジネス拡大
- ・新規製品・新用途開拓(小型集電子、給電チップ)
- 医療・介護分野の拡大(手術台、画像診断等)
- アジア地域への拡販(デンタル)
- 新規製品開発 (産廃機器など)





FINE SINTER

新食材(昆虫食)

粉末加工·成形技術

高付加価値社会

食材の粉末加工

焙煎工法

















熱処理技術

FSCの強みで 社会要求に 対応できる企業

銅系材

焼結ベント 金属フィルタ @

多孔体技術



ウイルス対応

ESG経営

環境(E) 2050年カーボンニュートラルに向けて

FINE SINTER

カーボンニュートラルに向けた取り組み

日常改善の推進

省エネ炉の開発

低温加熱/スピード焼結/水素活用

技術革新の応用

排熱·循環水再利用

再生可能エネルギー

太陽光パネル設置

タイ子会社 ′21年~

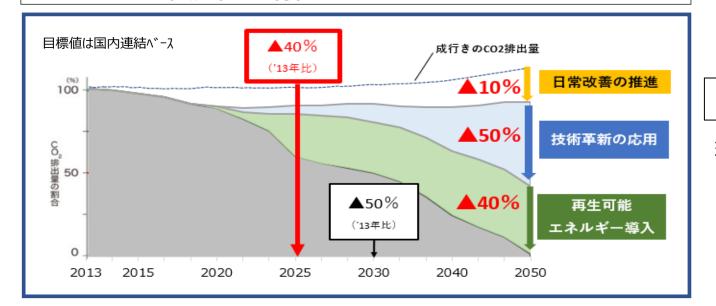
循環型社会

廃棄物(総量)

目標 (10年比)

2025年 ▲45%

2030年 ▲50%



自然共生社会

環境負荷物質 使用量ミマム化

- ①コバルトレス材料の展開
- ②物質管理の強化

責任ある鉱物調達

紛争鉱物

人権や環境等の社会問題への影響を考慮した鉱物調達活動をグローバルで推進しております。 米国金融規制改革法、EU紛争鉱物規則等に従い、適法な鉱山を特定できるサプライチェーンを構築する取組を実施、継続しております。

コバルト調達

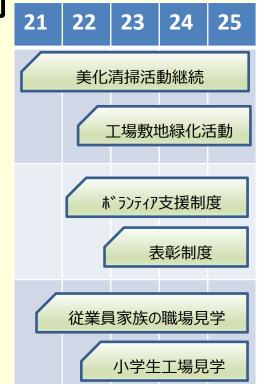
コバル採掘において児童労働を含む人権侵害、環境破壊、劣悪な労働環境等が懸念されています。 当社はサプライチェーンおよび精錬業者を特定し、素性確認の実施、継続をしております。

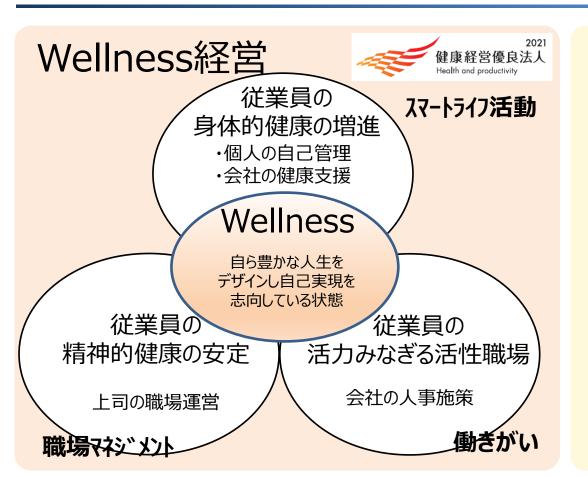
地域共生·共創

自然環境保護活動

ボランティア活動

地域社会との交流

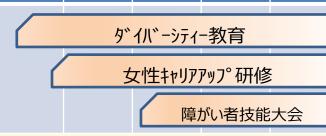




Diversity

障がい者雇用 3.6%維持 女性活躍推進 管理職前の層底上げ





ESG経営

ガバナンス(G)資本コストを意識した経営

FINE SINTER

収益力向上

ROE>株主資本コスト(※1)

- ·収益率向上
- •資産回転率改善
- 財務レバレッジ利用

R O I C > 資本コスト 資本収益性を意識し、 事業ポートフォリオの 検証

人的投資

将来への先行投資と考え、 労働分配率、研究開発費額 に基づき実施 **資本コスト** 資本コスト6%

企業価値の最大化

配当政策

連結業績、配当性向、フリーキャッシュフローを総合的に勘案し、継続的・安定的に実施

最適投資判断

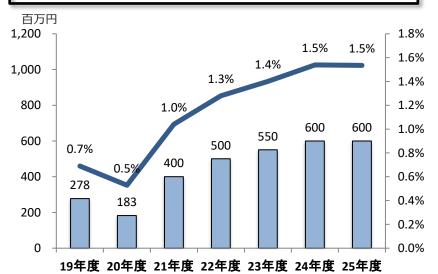
資本コストを基準とした 事業投資判断 (NPV&IRR)

最適資本政策 NetDER 自己資本比率

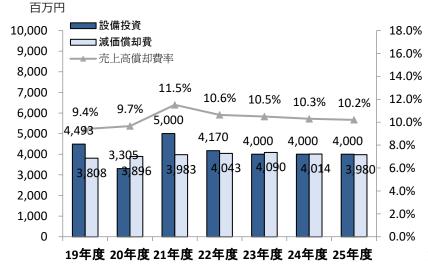
リソーセス計画(研究開発費・設備投資)

FINE SINTER





表来Factory、開発投資に 重点、全体を償却費水準に



(参考) 財務・非財務ハイライト

FINE SINTER

項目	2018年度	2019年度	2020年度
従業員数 (グローバル)	2,287人	2,307人	2,281人

国内	従業員数 (国内)	887人	911人	904人	
	労働者に占める女性労働者の割合	8.9%	9.8%	10.1%	
	管理職に占める女性労働者の割合	0.8%	1.5%	2.9%	
	田大小亚与勒纳生产业	女性	16.4年	16.6年	16.4年
	男女の平均勤続年数 	男性	18.7年	18.7年	18.6年
	男女別の育児休業取得率	女性	100%	100%	100%
	男女別の目光体素収停率 	男性	7%	7%	7%
	有給休暇取得率	43.5%	44.8%	42.0%	
	障がい者雇用率(法定=2.2%以上)		3.58%	3.54%	3.59%



